



**COMMISSION STRATEGIE POSTALE (CS)**  
**UPAP/CS/GIP/01/2026 - Doc. N°4**

**GROUPE DE TRAVAIL SUR LES INVESTISSEMENTS ET PROJETS**  
**29 janvier 2026 (MODE VIRTUEL) 09h00 TU**

**INVESTISSEMENTS ET PROJETS: ENJEUX STRATEGIQUES POUR LE CYCLE**  
**2026/2027 – 2029/2030**

<b>1. Objet</b> Investissements et projets Questions stratégiques pour le cycle 2026/2027 – 2029/2030	<b>Références/alinéas</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Plan d'action du comité stratégique juin 2025-mars 2026</li><li>• Projet de stratégie PAPU pour le cycle 2026-2030</li></ul>
<b>2. Décisions attendues</b> <ul style="list-style-type: none"><li>• Prendre note du rapport et fournir les orientations nécessaires.</li><li>• Soumettre à la Commission Stratégie les enjeux stratégiques relatifs aux investissements et aux projets pour le cycle 2026-2030.</li></ul>	

## **1.0 INTRODUCTION**

La Stratégie postale africaine 2026-2030 définit une vision renouvelée et unifiée pour la transformation postale de l'Afrique, en accord avec la Stratégie de Dubaï 2026-2029 de l'Union postale universelle (UPU), l'Agenda 2063 de l'Union africaine et la Stratégie de Transformation Numérique pour l'Afrique (2020-2030). Elle représente un engagement collectif des Etats membres africains, sous la coordination de l'Union panafricaine des postes (UPAP), à repositionner le secteur postal en tant que catalyseur essentiel de la connectivité numérique, de la facilitation des échanges commerciaux et de l'inclusion sociale à travers le continent.

La stratégie postale pour l'Afrique adopte une approche intégrée de la transformation, alignant les priorités régionales de l'Afrique sur les trois objectifs mondiaux adoptés par l'UPU, tout en conservant les cinq axes

distinctifs qui définissent l'identité opérationnelle de l'UPAP et qui répondent aux réalités contextuelles de l'Afrique.

## 2.0 CADRE STRATEGIQUE

La Stratégie postale pour l'Afrique 2026-2030 s'articule autour de cinq axes stratégiques, chacun étant conçu pour contribuer à la réalisation des objectifs mondiaux de l'UPU et des aspirations de développement de l'Afrique, comme suit :

- **Axe 1 : Politique, Régulation et Gouvernance ;**
- **Axe 2 : Innovation, Transformation numérique et Commerce électronique ;**
- **Axe 3 : Exploitation, Qualité de service et Développement des infrastructures ;**
- **Axe 4 : Inclusion financière et sociale ;**
- **Axe 5 : Capacité institutionnelle, partenariats et mobilisation des ressources.**

## 3.0 ENJEUX RELATIFS AUX INVESTISSEMENTS ET AUX PROJETS POUR LE CYCLE

Le groupe de travail sur les investissements et les projets se concentre principalement sur l'axe N°5, comme l'illustre le tableau ci-dessous.

### **Axe N°5 : Capacités institutionnelles, partenariats et mobilisation des ressources**

S/N	Question stratégique	Objectifs	Activités
1.	Capacité institutionnelle insuffisante qui limite la visibilité dans les choix d'investissement techniques et opérationnels	i) Renforcement des capacités institutionnelles d'investissement et élargissement des mécanismes de financement durable.	i) Elaborer des projets d'infrastructures postales durables, bancables et prêts à être investis, en tant que fonds de l'UPU, donateurs et secteur privé
2.	Etablir des partenariats multi-agences plus solides pour le développement de projets.	i) Améliorer la gouvernance interne au sein de l'Union en renforçant les capacités des experts et en généralisant les pratiques de gestion axées sur les résultats	i) Mettre en place le cadre d'investissement et de gestion de projets de l'Union panafricaine des postes pour le cycle 2026-2030. ii) Etablir des partenariats avec la BAD, la CEA et Smart Africa. iii) Approfondir les partenariats avec la Commission de l'Union africaine, l'UPU et les acteurs du secteur privé

3.	Ressources financières pour la modernisation des investissements et des projets.	i) Explorer des modèles innovants de mobilisation des ressources, notamment les partenariats public-privé (PPP), les contributions volontaires et les projets conjoints avec des partenaires de développement ii) Piloter et coordonner les investissements et les projets au sein des Etats membres de l'Union iii) Renforcer la collaboration avec l'équipe d'experts sur les parties prenantes des investissements et des projets	i) Accéder à des projets d'infrastructures postales durables bancables et prêts à être investis ii) Partager les meilleures pratiques et les stratégies de mise en œuvre
----	----------------------------------------------------------------------------------	--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

Les Etats membres sont encouragés à aligner leurs plans nationaux de développement postal sur la Stratégie postale africaine, tout en traitant les questions stratégiques liées au développement des investissements et des projets.

#### 4.0 DECISION

Le groupe de travail sur les investissements et les projets est invité à :

- i) Prendre note du rapport et fournir aux Etats membres les orientations nécessaires.
- ii) Soumettre à la Commission Stratégie les enjeux stratégiques relatifs aux investissements et aux projets pour le cycle 2026-2030.